



## **69. Средно училище „Димитър Маринов“**

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



**Утвърдил:**  
**Теодора Гочева**  
**Директор**

### **М Е Р К И ЗА ПОВИШАВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕТО**

**В 69. СУ „Димитър Маринов”**

**ЗА УЧЕБНАТА 2023-2024 ГОДИНА**

**Настоящият документ е утвърден със Заповед №874/14.09.2023 г. на директора на 69. СУ „Димитър Маринов“, гр. София.**



## **69. Средно училище „Димитър Маринов“**

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



### **I. ОСНОВНА ЦЕЛ**

Основна цел при разработване на мерките е да се подобрят условията и реда за разработване на ефективна вътрешна система за осигуряване и управление на качеството. Мерките са съобразени с принципите и изискванията на МОН за усъвършенстване на процесите за управление на качеството. Качеството на образованието се осигурява чрез управление на процеса на развитие на 69. СУ „Димитър Маринов“, базирано на анализ, планиране, изпълнение на дейностите, оценка и подобрения.

### **II. ПРИНЦИПИ ЗА ОСИГУРЯВАНЕ НА КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕ**

1. Използване и управление на ресурсите и ефективното им разпределение.
2. Сътрудничество, прозрачност и социален диалог между всички участници в процеса на обучението и образованието.
3. Прилагане на добри педагогически практики.
4. Непрекъснатост, демократичност, прозрачност в процеса за повишаване на качеството.
5. Ориентираност на образованието и обучението към изискванията и потребностите на заинтересованите страни.
6. Целенасоченост към постигане на всички резултати в процеса на обучение и образование.
7. Удовлетвореност на участниците в процеса на обучението и на другите заинтересовани лица.
8. Приемственост на политиките и постиженията, прилагане на добри педагогически практики



## 69. Средно училище „Димитър Маринов“

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



9. Лидерство и разпределение на готовността за постигане на целите на стратегията. Усъвършенстването на процесите за управление на качеството са свързани с осъществяване на дейности, насочени към подобряване на образователните резултати на учениците и оптимизиране на управленските политики. Мерките и дейностите за повишаване на качеството на образование в 69.СУ са насочени към:

### 1. Подобряване на образователната среда

- прилагане на механизми за адаптиране и социализация;
- модернизирание на материално-техническата база;

### 2. Подобряване на резултатите от обучението

- повишаване на мотивацията за учене;
- усъвършенстване на системата за вътрешно оценяване;
- превенция на отпадането;

### 3. Осигуряване на професионално развитие чрез:

- подобряване на възможностите за допълнителна и продължаваща квалификация на учителите;
- осъществяване на постоянна комуникация;
- повишаване на ефективността на административното обслужване;
- повишаване на мотивацията и инициативността на всички участници в образователния процес;

### 4. Ефективно взаимодействие с местната общност, със социалните партньори, работодатели, университети и други заинтересовани страни

- разширяване на възможностите за практическо обучение;
- проучване и прилагане на добри практики на сродни институции;



## 69. Средно училище „Димитър Маринов“

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



- подобряване на възможностите за достъп до информация на участниците в образованието и обучението;
- информиране на общността и заинтересованите страни за добрите практики и постиженията на институцията в областта на осигуряване на качеството на образованието и обучението;
- участие в проекти, свързани с повишаване на качеството на образованието и обучението.

### III. ЦЕЛИ И МЕРКИ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕ

#### ЦЕЛ 1

**Усъвършенстване на организацията на образователния процес, повишаване на резултатите на учениците и развиване на ключови компетентности за кариерно развитие**

Дейности/Мерки	Отговорник	Срок
Усъвършенстване на преподаването чрез интерактивни методи и дигитални ресурси за развиване на ключовите компетентности и умения на 21 век	Председатели на МО, учители, ЗД	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Осъществяване на интердисциплинарни уроци и проектнобазирано обучение за подобряване на екипната дейност между учениците и учителите	Учители, ЗД, Директор	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Ефективно диференциране на урочните дейности, съобразено с индивидуалните потребности на учениците	Учители, ЗД, Директор	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Използване на разнообразни форми за оценяване чрез прилагане на обективни критерии и подходи за отчитане на индивидуалния напредък	Председатели на МО, учители, ЗД, Директор	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Анализиране на резултатите от входно ниво, НВО и ДЗИ и прилагане на конкретни мерки за подобрене	Учители, председатели на МО	15.09.2023- 30.06.2024 г.



## 69. Средно училище „Димитър Маринов“

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



Разработване на учебни планове и програми за разширена и допълнителна подготовка, съобразени с интересите на учениците	ЗД, Директор	1.06.2024 – 30.06.2024 г.
Подобряване на образователната среда и условията за обучение на учениците	Директор, ЗД, Председатели на МО	1.06.2022 – 30.06.2023
Изграждане на позитивен климат на училищната общност чрез осъществяване на извънкласни дейности и занимания по интереси за развиване на таланта, социалните и граждански компетентности и умения за подкрепа на устойчивото развитие	ЗД, Учители, Председатели на МО	1.06.2024 – 30.06.2024 г.
Мотивиране и подготовка на учениците за участие в олимпиади, състезания и други изяви	Председатели на МО, учители	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Ранна диагностика и ефективно приобщаване на ученици със СОП, поведенчески и емоционални проблеми	ЕПЛР	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Прилагане на дейности по превенция на отпадането и допускането на неуважителни отсъствия	ЕПЛР, ЗД, Директор	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Активно партньорство с родителите, Обществения съвет и Ученическият съвет	Директор, ЗД, Учители, Педагогически съветник	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Повишаване на професионалната квалификация на педагогическите специалисти за осъществяване на ефективен образователен процес	Директор, ЗД, Учители	15.09.2023- 30.06.2024 г.



## 69. Средно училище „Димитър Маринов“

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



### ЦЕЛ 2

#### Усъвършенстване на управлението

Дейности/Мерки	Отговорник	Срок
Провеждане на ефективна кадрова политика, основана на обективни критерии за подбор, назначаване, възнаграждение, дисциплинарни мерки, награди и кариерно развитие	Директор	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Осъществяване на ефективна квалификационна дейност чрез оценка на включването на педагогическите специалисти в разнообразни форми за повишаване на професионалната им компетентност	Директор, ЗД, учители	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Ефективно управление на човешките ресурси чрез усъвършенстване на системата от критерии и показатели за оценка на дейността на педагогическите специалисти, обвързана с резултатите и постиженията	Директор, ЗД, учители	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Обновяване на материалната база с функционални класни стаи, кабинети и STEM център с интерактивни устройства и ИКТ за модерен образователен процес.	Директор, ЗД	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Осигуряване на безопасна, здравословна и функционална среда, пропускателен режим и видеонаблюдение	Директор, ЗД	15.09.2023- 30.06.2024 г.



## 69. Средно училище „Димитър Маринов“

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



Формиране на организационна култура чрез запазване на традициите, символите и ритуалите, актуализиране и прилагане на Етичния кодекс на училищната общност	Директор, ЗД	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Ефективно управление на финансовите ресурси, основано на принципите за законосъобразност, публичност, прозрачност и контрол. Осигуряване на допълнителни средства по програми и проекти	Директор	15.09.2023- 30.06.2024 г.
Активно партньорство с родителите, Обществения съвет, Ученическият съвет и социалните партньори и ефективно взаимодействие между всички участници в образователния процес за постигане на устойчиво развитие на институцията	Директор	15.09.2023- 30.06.2024 г.

### IV. ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ

1. Осигуряване на по-добра подготовка на учениците чрез прилагане на компетентностния подход
2. Ефективен образователен процес във всички форми
3. Успешно представяне на учениците на вътрешното и външно оценяване
4. По-добра екипна работа за подкрепа на личностното развитие на всеки ученик
5. Разнообразни извънкласни дейности и изяви, насочени към гражданското, здравното, екологичното, интеркултурното възпитание и физическата активност
6. Ефективно управление на финансовите и човешките ресурси
7. Съвременна образователна среда



## **69. Средно училище „Димитър Маринов“**

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



8. Интерактивни методи на преподаване за повишаване на мотивацията за учене
9. Постигане на устойчиво развитие на училището

### **V. ИНДИКАТОРИ ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ**

1. Постигнати резултати на ученици
  - 1.1. Повишаване на общия успех на учениците.
  - 1.2. Резултати от НВО на учениците от IV, VII и X клас.
  - 1.3. Резултати от ДЗИ на учениците от XII клас.
  - 1.4. Резултати от Държавен изпит за придобиване на професионална квалификация
  - 1.5. Брой участници и класирани на областен и национален кръг на олимпиади на МОН.
  - 1.6. Заемане на призови места на международни и национални състезания, конкурси и олимпиади.
  - 1.7. Брой ученици участващи в национални и международни проекти
2. Поведение и дисциплина
  - 2.1. Намален брой на допуснатите отсъствия
  - 2.2. Намален брой ученици с наложени административни санкции
  - 2.3. Намаляване дела на ранно отпаднали от обучение чрез осъществяване на ранна диагностика и оценка на деца в риск от ЕПЛР





## **69. Средно училище „Димитър Маринов“**

гр. София, ж.к. Дружба 1, ул. “Чудомир Топлодолски” №2, ПК 1592  
email: info-2207069@edu.mon.bg, тел.: 02/ 979 09 07



3. Участие в училищни клубове, извънкласни мероприятия, дейности и инициативи
  - 3.1. Брой участници в училищни клубове, извънкласни учебни дейности и дейности по интереси
  - 3.2. Брой реализирани инициативи от Ученическия парламент
  - 3.3. Брой реализирани кампании и доброволчески дейности
4. Други
  - 4.1. Брой учители повишили квалификацията си
  - 4.2. Подобрена материална база в училището
  - 4.3. Брой реализирани проекти
  - 4.4. Брой спечелени проекти
  - 4.5. Подобряване на взаимодействието с местната общност, със социалните партньори, университети и всички останали заинтересовани страни
  - 4.6. Информирание на общността и заинтересованите страни за добрите практики и постиженията на учениците и образователната институция чрез публикуване на информация на сайта на училището и в местните медии.